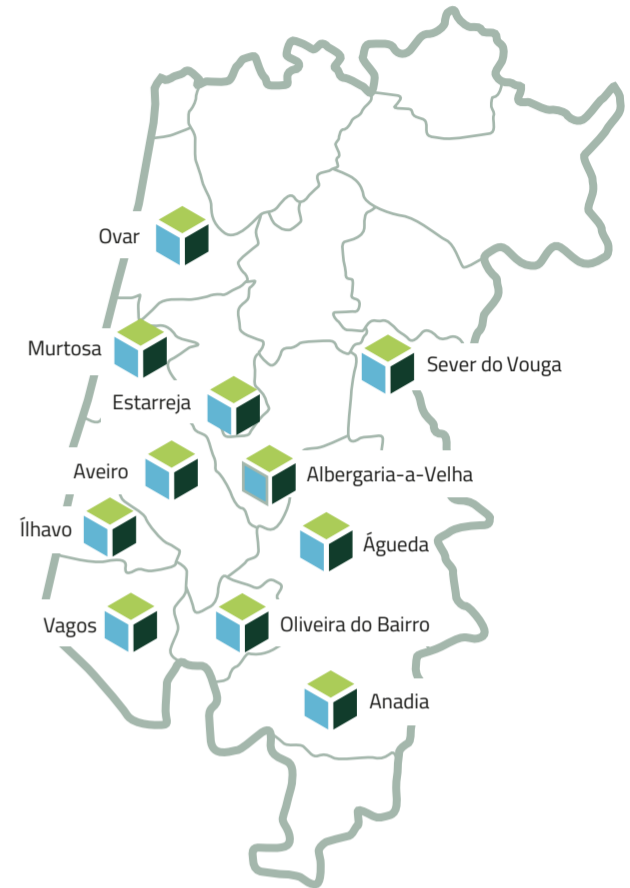


Comece a estruturar  
o seu negócio, usando este  
**BUSINESS MODEL CANVAS ...**

 Modelo adaptado de:  
[www.businessmodelgeneration.com](http://www.businessmodelgeneration.com)  
Informação mais detalhada:  
Guia do Empreendedor IERA  
Descarregar o Business Model Canvas (PDF):  
[www.iera.pt/documentos](http://www.iera.pt/documentos)

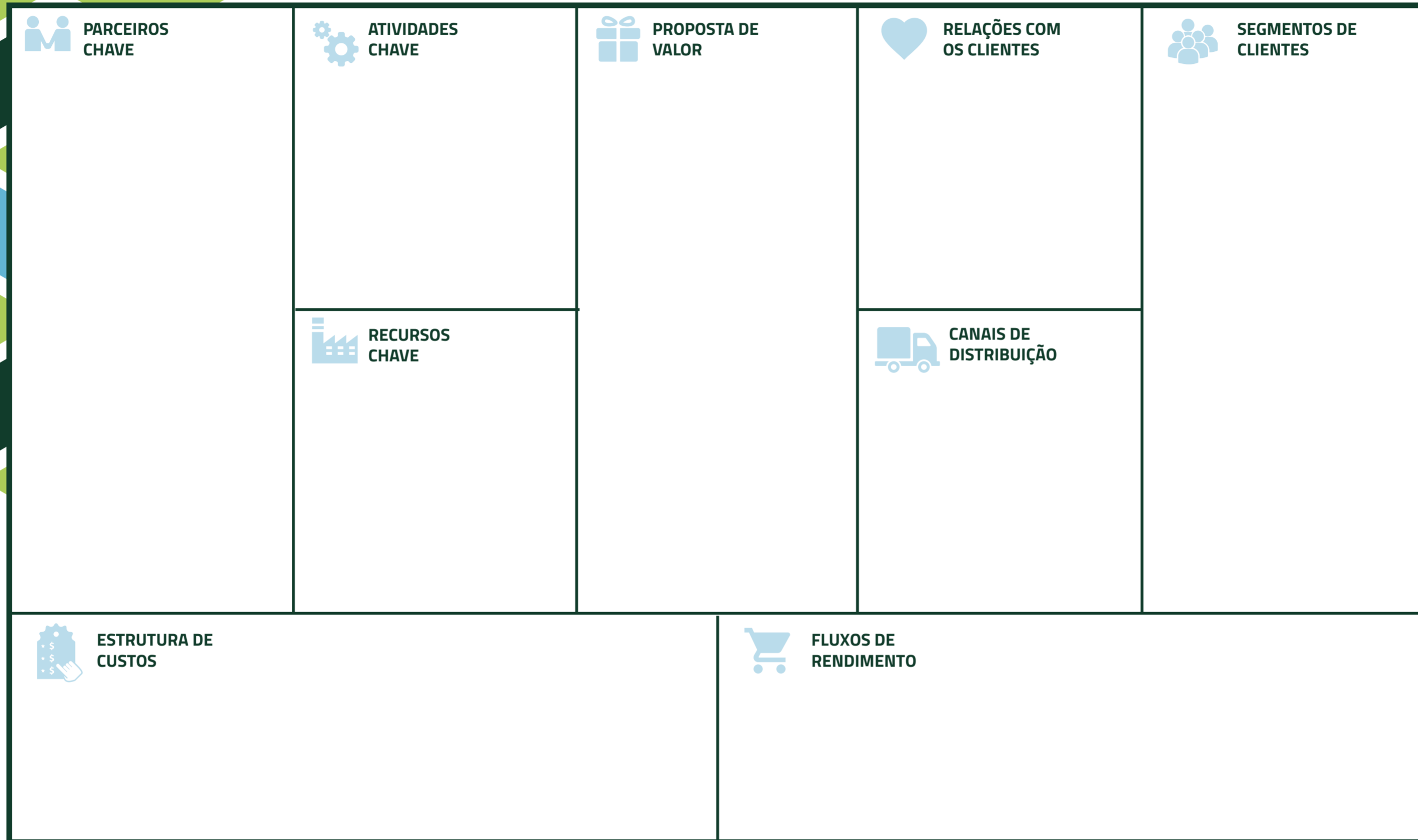
A Incubadora de Empresas  
da Região de Aveiro

A Região de Aveiro assumiu a aposta no conhecimento e no empreendedorismo qualificado e inovador, tanto do ponto de vista estratégico, como na definição das políticas públicas e da articulação entre os diversos agentes do território.



A Incubadora de Empresas da Região de Aveiro (IERA) é um desafio estratégico assumido pelos Municípios da Região de Aveiro, a Comunidade Intermunicipal da Região de Aveiro (CIRA), a Associação Industrial do Distrito de Aveiro (AIDA) e a Universidade de Aveiro (UA), com o objetivo de potenciar economicamente as estratégias territoriais de promoção e de desenvolvimento do empreendedorismo e da inovação social, através de ações diferenciadoras e qualificadoras, de espaços (polos) e de serviços de apoio à incubação de ideias de negócio e de empresas.

Os polos IERA beneficiam de uma estratégia comum e de uma oferta integrada de equipamentos e de serviços, geridos de forma autónoma, e da utilização do conhecimento científico da UA, incluindo a experiência na gestão de incubadoras de empresas, num processo contínuo e de interação que incorpora as especificidades e os recursos resultantes das dinâmicas de empreendedorismo municipal, incluindo a vertente de inovação social.



... pela seguinte ordem:

- 1. Segmentos de clientes**
  - Para quem criamos valor?
  - Quais são os seus clientes mais relevantes?
- 2. Proposta de valor**
  - Qual é o valor que propomos aos clientes?
  - Quais são os problemas/necessidades que ajudamos a solucionar/satisfazer?
  - Quais são os produtos/serviços que oferecemos a cada segmento de mercado?
- 3. Canais de distribuição**
  - Quais são os canais de distribuição que os segmentos de mercado preferem?
  - Como estabelecemos, atualmente, contacto com os clientes?
  - Quais são os canais que apresentam melhores resultados e quais são os mais rentáveis?
- 4. Relações com os clientes**
  - Como é que me vou relacionar com os diferentes segmentos de mercado?
  - Como se integram no modelo de negócio?

- 5. Fluxos de Rendimento**
  - Quais são as principais fontes de receita?
  - Qual o valor que os clientes realmente estão dispostos a pagar?
  - Porquê, e como, os clientes pagam atualmente e como gostariam de o fazer?
- 6. Recursos chave**
  - Quais são os recursos chave necessários para o desenvolvimento da proposta de valor?
- 7. Atividades chave**
  - Quais são as atividades necessárias para viabilizar o modelo de negócio, ou seja, para concretizar a proposta de valor?
- 8. Parceiros chave**
  - Quem são os principais parceiros e fornecedores?
- 9. Estrutura de custos**
  - Quais são os custos mais importantes inerentes ao modelo de negócio?
  - Quais são os recursos/atividades chave mais dispendiosos?

INICIATIVA



PROJETO

**PAVEI**  
Plataforma para apoio e valorização do empreendedorismo e da inovação

PROMOTORES



PARCEIROS



COFINANCIAMENTO





#### Águeda

### Incubadora de Empresas de Águeda

A Incubadora de Empresas de Águeda é um espaço promovido pelo Município, enquadrado na linha estratégica municipal do empreendedorismo e inovação, que se encontra em funcionamento desde Janeiro 2014.

Esta Incubadora está localizada na zona histórica da Cidade de Águeda, Rua Luís de Camões, n.º 64 (rua pedonal conhecida pela instalação artística Umbrela Sky Project) e disponibiliza 16 gabinetes de incubação, um espaço de co-work, sala de reuniões e workshops, uma loja colaborativa e ainda o Gabinete de Apoio ao Empresário (GAE). Com a disponibilização deste espaço e dos recursos associados, pretende-se capacitar empreendedores para a constituição dos seus próprios negócios, bem como o estabelecimento de parcerias, potenciando as competências de cada empreendedor e procurando criar ligações, quer financeiras, quer de recursos, entre os vários intervenientes.

**Rua Luís de Camões, n.º 64  
3750-159 Águeda  
Tel: (+351) 234 180 155**

#### Albergaria-a-Velha

### Incubadora de Empresas do Município de Albergaria-a-Velha

A Incubadora de Empresas do Município de Albergaria-a-Velha, criada em 2009, está localizada no centro da cidade e disponibiliza espaços (1600m2 distribuídos por 10 salas), individuais ou em regime de co-working, bem como serviços de incubação para o apoio a ideias de negócio e empresas que pretendam iniciar e/ou desenvolver a sua atividade, potenciando a economia local e a criação de emprego. Para além do espaço de incubação, este polo da IERA dispõe ainda de auditório, pavilhão multiusos, refeitório, salas de formação e de reunião. Após obras de requalificação, realizadas em 2014, e a localização do Serviço de Atividades Económicas, Apoio ao Empreendedorismo e Turismo neste edifício, foi possível aumentar a oferta de novos serviços e o reforço do apoio prestado aos empreendedores, abrangendo mais áreas de atividade e possibilitando um aumento significativo do número de ideias de negócio e de empresas incubadas. A centralidade e acessibilidade de Albergaria-a-Velha e da incubadora, aliado aos serviços de apoio prestados aos empreendedores, fazem deste polo, um excelente espaço de acolhimento empresarial.

**Rua Américo Martins Pereira  
3850 - 837 Albergaria-a-Velha  
Tel: (+351) 234 529 751**

#### Anadia

### Incubadora do Curia Tecnoparque

A Incubadora do Curia Tecnoparque nasceu em 2006 através de uma iniciativa da WRC - Agência de Desenvolvimento Regional, EIM, S.A., tendo como parceiros a Câmara Municipal de Anadia, a Universidade de Aveiro e o Instituto Politécnico de Coimbra. Localizada entre Coimbra e Aveiro, tem como missão produzir um impacto económico na região, favorecendo o clima de inovação e de empreendedorismo para a criação e o sucesso de novas empresas. A incubadora disponibiliza uma área total de incubação de 400m<sup>2</sup> distribuídos por 12 gabinetes individuais e por um espaço co-working com capacidade para acolher 10 pessoas. As áreas de aposta estratégica prioritárias são as tecnologias da informação e comunicação, a viticultura e enologia, água e outros recursos naturais, energias e ambiente, turismo e termalismo, a mobilidade suave e o empreendedorismo social.

**Curia Tecnoparque  
3780-544 Tamenços  
Tel: (+351) 231 519 712**

#### Aveiro

### Incubadora de Empresas do Município de Aveiro

O Polo de Incubação IERA em Aveiro é parte integrante da nova Política Municipal de Apoio ao Empreendedorismo e Desenvolvimento Económico do Município de Aveiro. Pretende-se através do trabalho em rede, sustentado num conjunto alargado de parceiros de distintas áreas, definir e implementar diferentes instrumentos de apoio aos empreendedores e startups, nas diferentes fases do ciclo de vida de um negócio. Tenciona-se contribuir para o apoio à criação de riqueza e empregos no município, com uma aposta nas principais áreas de especialização inteligente da região, com especial incidência para os empreendedores e startups que procurem em Aveiro as bases para a implementação do seu negócio na área das TICE - Tecnologias de Informação, Comunicações e Eletrónica pelo seu caráter transversal e importância em diferentes setores da economia.

**Polo de Incubação  
Rua Dr. Manuel Almeida Trindade  
3810-488 Aveiro  
Tel.: (+351) 234 340 020**

#### Aveiro

### Incubadora de Empresas da Universidade de Aveiro

A Incubadora de Empresas da Universidade de Aveiro (IEUA), criada em 1996, tem a missão de incentivar e apoiar a criação, o desenvolvimento e o crescimento sustentado de novas empresas, através da promoção de ações de capacitação, da disponibilização de espaços, equipamentos, serviços e de uma rede de parceiros orientados para a criação de valor. Tem as suas infraestruturas físicas divididas por três edifícios (IEUA Edifício 1; IEUA Fábrica; IEUA Santa Joana), totalizando cerca de 2000 m<sup>2</sup> distribuídos por gabinetes individuais, com áreas entre os 12 e os 170 m<sup>2</sup>, gabinetes co-working, gabinetes de serviços e espaços partilhados. O apoio da IEUA à incubação e à aceleração de empresas, geradas a partir do conhecimento da UA, é desenvolvido através dos programas IEUA Start e IEUA Graduate, que disponibilizam uma oferta integrada de espaços e de serviços adaptados às necessidades específicas de cada fase dos empreendedores, desde a definição da ideia de negócio à autonomia da empresa e à sua consolidação em mercados internacionais.

**Incubadora de Empresas da Universidade de Aveiro  
Campus Universitário de Santiago, Edifício 1  
3810-193 Aveiro  
Tel: (+351) 234 380 300**

#### Estarreja

### Incubadora de Empresas do Município de Estarreja

A Incubadora de Empresas do Município de Estarreja foi criada em 2008 com o objetivo de disponibilizar a todos os empreendedores as condições necessárias para a formação e o desenvolvimento de negócios baseados em tecnologias inovadoras. Este polo da IERA, localizado na Antiga Escola Padre Donaciano Abreu Freire, disponibiliza uma área de aproximadamente 175m<sup>2</sup> para incubação. Com a recuperação dos pisos superiores do edifício, será aumentada a área de incubação e criadas novas valências para que a comunidade mais jovem possa desenvolver a sua criatividade e os seus projetos empreendedores. O plano estratégico de desenvolvimento do Ecoparque de Estarreja, que está a ser ultimado, incluirá a definição da sua interligação com o polo IERA e as áreas de aposta estratégica para o desenvolvimento económico do Município.

**Edifício do Antigo Colégio  
Rua Dr. Pereira de Melo  
3860 – 375 Estarreja  
Tel: (+351) 234 840 600**

# IERA INCUBADORA DE EMPRESAS DA REGIÃO DE AVEIRO

#### Ílhavo

### Incubadora de Empresas do Município de Ílhavo

A Incubadora de Empresas do Município de Ílhavo, criada em 2013, tem como principal objetivo apoiar os empreendedores no desenvolvimento das suas ideias de negócio, através da disponibilização de meios físicos e materiais que lhes permitam transformar os seus projetos em realidades empresariais. Tem ainda como propósito a promoção e o acompanhamento de ideias e projetos inovadores na área da Economia do Mar e Gestão Marítima, assim como a promoção da interação entre os empreendedores, as instituições de ensino e potenciais investidores. Este polo da IERA, localizado no Centro de Investigação e Empreendedorismo do Mar (CIEMar-Ílhavo), tem capacidade para acolher 10 empresas em gabinete individual e 6 empreendedores em co-working.

**Travessa Alexandre da Conceição  
3830-196 Ílhavo  
Tel: (+351) 234 092 496**

#### Murtosa

### Incubadora de Empresas do Município da Murtosa

A Incubadora de Empresas do Município da Murtosa, localizada numa antiga casa de estilo brasileiro totalmente reabilitada, hoje convertida, entre outras valências, em Arquivo Municipal e centro de exposições temporárias de jovens criadores, conjuga as boas condições de trabalho à centralidade geográfica. Os empreendedores poderão contar com as seguintes valências: um pequeno auditório, espaços de co-working, salas de reunião e individuais, serviços administrativos, ligação wireless em todo o edifício, uma kitchenette e um magnífico jardim interior. Os recursos endógenos do território constituem uma oferta de excelência para a promoção de ideias de negócio/empresas nos setores de atividade associados à mobilidade suave e ao turismo de natureza.

**Arquivo Municipal da Murtosa  
Rua dos Percusores, 13  
3870-211 Murtosa  
Tel: (+351) 234 830 100**

#### Oliveira do Bairro

### Incubadora de Empresas do Município de Oliveira do Bairro

A Incubadora de Empresas do Município de Oliveira do Bairro é um espaço privilegiado para apoio e capacitação de empreendedores que pretendam desenvolver novas ideias de negócio e testar a sua viabilidade num mercado altamente competitivo. Possui quatro salas de incubação (de 18,5m<sup>2</sup>), mais duas salas de co-working (de 37,5m<sup>2</sup>), uma sala de formação e um espaço de coffee break, bem como serviços administrativos de apoio, que estarão ao serviço dos empreendedores que aqui desejem instalar e desenvolver a sua ideia de negócio. Com esta iniciativa, o Município de Oliveira do Bairro pretende alavancar o tecido empresarial existente e potenciar o surgimento de novos empreendedores que, aproveitando os recursos endógenos do concelho, promovam o desenvolvimento económico e social do território, privilegiando as ideias que surjam nas áreas da Educação, Cultura e Turismo.

**Rua dos Bombeiros N.º 31  
3770-220 Oliveira do Bairro  
Tel: (+351) 234 732 100**

#### Ovar

### Incubadora de Empresas do Município de Ovar

A Incubadora de Empresas do Município de Ovar – Espaço Empreendedor tem a missão de incentivar e apoiar a criação, o desenvolvimento e o crescimento sustentado de ideias de negócio inovadoras, através da disponibilização de espaços e de serviços de apoio ao empreendedorismo. A promoção da economia local e a afirmação dos recursos locais surge como o objetivo principal, através da promoção de um contexto económico de suporte à atividade local, o reforço e capacitação dos recursos materiais e imateriais do Município, a aposta no território como identidade e marca diferenciadora e da melhoria da governação e a prestação do serviço à comunidade e agentes locais. Ovar já é um território de emoções e de valores. Passará a ser, agora, um território de empreendedores.

**Espaço Empreendedor  
Rua Arq.º Januário Godinho  
3880-152 Ovar  
Tel: (+351) 256 581 300**

#### Sever do Vouga

### Incubadora de Empresas do Vougapark

O Vougapark é uma área de acolhimento empresarial onde está inserida a Incubadora de Empresas do Vougapark, estando os 984m<sup>2</sup> destinados à incubação de empresas distribuídos por 20 gabinetes individuais e um espaço co-working com capacidade para acolher 30 empresas que desenvolvam a sua atividade económica nas áreas da Metalomecânica, Agro-negócios, Turismo (associado à Saúde e ao Desporto/Aventura) e Floresta. A atratividade proporcionada pelas condições altamente vantajosas como o apoio técnico e logístico, o acesso a aconselhamento empresarial, o observatório de inovação e as redes de contactos, de serviços e as parcerias com outras incubadoras e polos tecnológicos, potenciam os projetos instalados neste polo IERA e contribuem para fomentar o empreendedorismo na região.

**Lugar da estação  
3740- 070 Paradelo  
Sever do Vouga  
Tel: (+351) 234 550 070**

#### Vagos

### Incubadora de Empresas do Município de Vagos

A Incubadora de Empresas do Município de Vagos funciona desde Outubro de 2014 no Edifício de Equipamento e Apoio Social e Administrativo da Zona Industrial de Vagos e, após a conclusão das obras de adaptação do edifício disponibilizará uma área de 267m<sup>2</sup> distribuída por 6 gabinetes individuais e por um espaço co-working (com capacidade para acolher 8 a 10 empreendedores). Através deste espaço o Município de Vagos irá acompanhar empreendedores na sua fase inicial e promover a criação de spin-offs inovadoras nos setores do Ambiente, Energias Renováveis e Eficiência Energética, Agroindústria e Agroalimentar, TICE e Turismo. A integração da Incubadora de Empresas no ecossistema da Zona Industrial de Vagos e do Parque Empresarial de Soza potencia o surgimento de dinâmicas e de sinergias entre o meio empresarial já existente e os novos empreendedores, numa perspetiva de complementaridade e de reforço do desenvolvimento económico sustentável do concelho de Vagos e da Região de Aveiro.

**Edifício de Equipamento de Apoio Social e Administrativo  
Zona Industrial de Vagos (ZIV), lote 141  
3840-385 Vagos  
Tel: (+351) 234 799 600**

